



DCA-16080002020500 Seat No. _____

M. Com. (Sem. II) Examination

July - 2022

Global Strategic Management

Time : **2.30** Hours]

[Total Marks : **70**

સૂચના : દરેક પ્રશ્નની જમણી બાજુ ગુણ દર્શાવેલ છે.

1 વ્યૂહરચના એટલે શું? વ્યૂહાત્મક નિર્ણય લેવાના અભિગમો જણાવી વ્યૂહાત્મક 20
ઉચ્ચાલકતાનો ખ્યાલ યોગ્ય ઉદાહરણ સાથે સમજાવો.

અથવા

1 વ્યૂહાત્મક સંચાલન અને વૈશ્વિક વ્યૂહાત્મક સંચાલનની વ્યાખ્યા આપો. વ્યૂહાત્મક 20
સંચાલન પ્રક્રિયા વિસ્તૃત રીતે સમજાવો.

2 પર્યાવરણીય વિશ્લેષણ એટલે શું? પર્યાવરણીય બારીક તપાસ માટેની 20
ETOP, PEST અને SWOT પદ્ધતિઓ સમજાવો.

અથવા

2 (અ) આંતરિક પર્યાવરણનું આંતરરાષ્ટ્રીય વસ્તુ જીવન ચક્ર (IPLC) 10
વિશ્લેષણ સમજાવો.

(બ) વૈશ્વિક મૂલ્ય સાંકળ સિસ્ટમની ચર્ચા કરો. 10

3 માઈકલ પોર્ટર્સની સ્પર્ધાત્મક વ્યૂહરચના અને સહકારી વ્યૂહરચના સમજાવો. 15

અથવા

3 BCG મેટ્રિક્સ GE મેટ્રિક્સ ભારતીય ઉદ્યોગના સંદર્ભમાં સમજાવો. 15

4 ટૂંકનોંધ લખો (કોઈપણ બે) 15

(1) વ્યૂહરચના અમલીકરણ

(2) વૈશ્વિક વ્યૂહરચના અમલીકરણમાં મુદ્દાઓ

(3) વ્યૂહરચના મૂલ્યાંકન

(4) વ્યૂહરચનાના નિયંત્રણ

ENGLISH VERSION

Instruction : Figures to the right side indicate marks.

- 1** What is Strategy ? State approaches to Strategic Decision **20**
Making and explain concept of Leverage with suitable example.

OR

- Give the definition of Strategic Management and Global **20**
Strategic Management. Explain Strategic Management process
in detail.

- 2** What is environmental analysis ? Explain ETOP, PEST and **20**
SWOT techniques of environmental scanning.

OR

- (a) Explain the International Product Life Cycle (IPLC) **10**
Analysis of Internal Environment.

- (b) Discuss global value chain systems. **10**

- 3** Explain Michael Porter's Competitive Strategies and **15**
Cooperative Strategies.

OR

- 3** Explain BCG matrix and GE matrix in the context of Indian **15**
industry.

- 4** Write short notes : (any two) **15**

- (1) Strategy Implementation
- (2) Issues in global strategy implementation.
- (3) Strategy Evaluation
- (4) Strategy Control